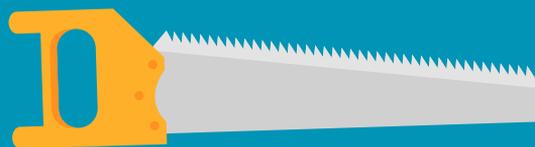


Lean Manufacturing

Interview de Alexandre Martin

by **Fabien Eustachon**

Business Manager chez ANDRICE



Avant toute chose...

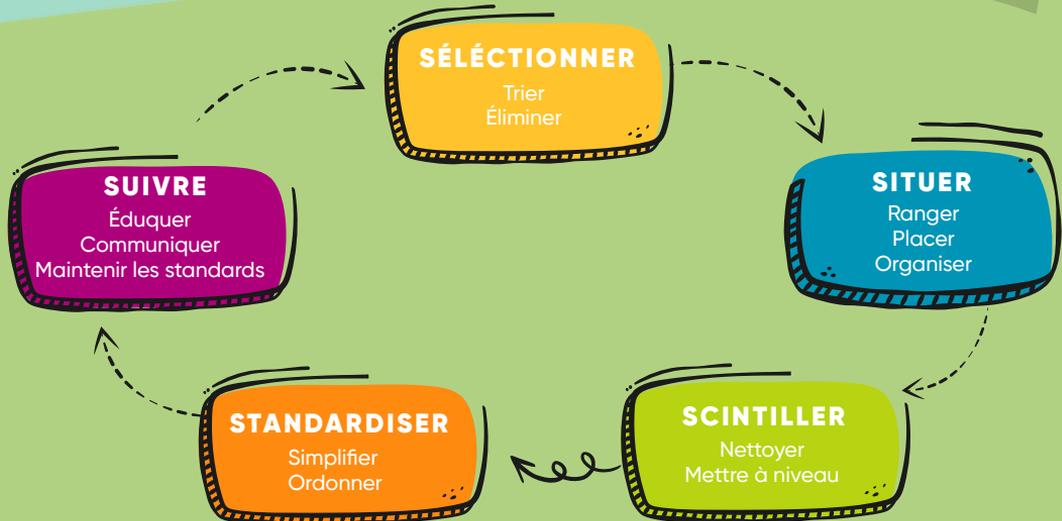


Alexandre Martin a rejoint les rangs de Andrice en tant que Technicien industrialisation des procédés au sein de l'une de nos sociétés clientes. Notre collaborateur a accepté de répondre aux questions de son Business Manager, Fabien Eustachon, en partageant son expérience avec la méthode du Lean Manufacturing à travers deux outils : l'approche Paréto et l'approche 5s.



Lean Management : le lean management est une méthode de management organisationnelle qui a pour objectif d'améliorer la performance d'une entreprise.

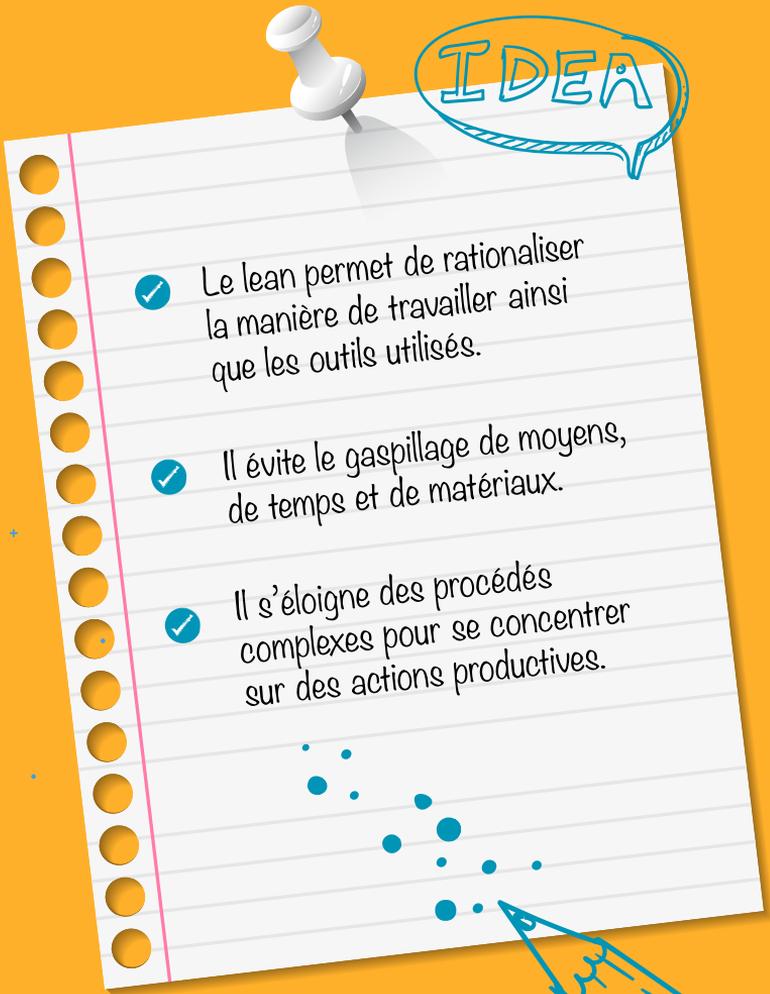
La méthode 5S



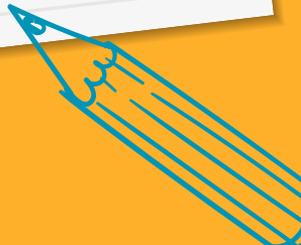
Qu'est-ce que le lean pour toi ?



"FAIRE MIEUX
AVEC MOINS"



IDEA

- ✓ Le lean permet de rationaliser la manière de travailler ainsi que les outils utilisés.
 - ✓ Il évite le gaspillage de moyens, de temps et de matériaux.
 - ✓ Il s'éloigne des procédés complexes pour se concentrer sur des actions productives.
- 

Dans quels projets pro ou perso, as-tu eu besoin du lean ?

J'en ai besoin tant dans mes projets pro que perso, dans le pilotage des actions.

Je tente de centraliser mon énergie seulement sur des actions efficaces qui vont me permettre de faire évoluer mon environnement de travail.

En cela, j'adopte l'approche de paréto qui est une approche en temps.

Le temps est précieux, je concentre le mien uniquement sur des actions productives.



Quelle était la problématique et pour quelle raison as-tu amené le lean dans ton atelier ?



C'est tout l'esprit du lean :

Il faut transformer le raisonnement en économie de moyens pour ne pas être pénalisé.

En ayant des contraintes, tu es obligé de maintenir un niveau de 5s et de logique de travail qui vont économiser l'énergie et le temps.

Par exemple, au lieu de fraiser, il faudra scier.

"SANS CONTRAINTE, PAS DE CRÉATIVITÉ"

- ⊗ **Contrainte de temps (parfois travail de nuit)**
- ⊗ **Contrainte de place car mon atelier est minuscule (12,4m2 exactement)**
- ⊗ **Contrainte d'énergie (générateur trop faible, pas assez de puissance pour utiliser de grosses machines)...**



Quels sont les outils principaux que tu as utilisés ?

L'APPROCHE 5S car cela me permet de **supprimer l'inutile.**

Je me rends compte qu'il y a beaucoup d'éléments en trop, **qui polluent la manière de travailler** (il n'est pas utile d'avoir cinq mêmes outils). Il faut **rationaliser les outils dont on a besoin**, les mettre au bon endroit, proches de soi, identifier leur localisation et les faire scintiller.

Il est important d'avoir un cadre !

Pour maintenir cette logique, j'évite d'avoir un atelier trop grand, car je perdrais mon organisation de lean manufacturing et donc, mon efficacité.

Ce modèle s'applique partout, dans tous domaines. Pour qu'un outil évolue dans un environnement contraint, **il est important qu'il soit mieux pensé** afin d'être toujours efficace.



Voici le côté 5S.

Peu d'outils, chacun à sa place, pas de doublon. 70% du travail est effectué avec ces quelques outils.

L'APPROCHE PARETO

L'approche de pareto me permet d'optimiser mon temps, d'avoir un plan d'ensemble sur l'investissement donné et un retour sur ce dernier.

Quels que soient les sujets tels que la mise en place de procédés (acquérir de nouveaux outils), la mise en place d'un mode opératoire (mode de travail), **il est nécessaire de faire des plans, des schémas pour ne perdre aucune information**, d'autant plus que je travaille en intermittence.



Pour chaque projet, j'analyse le temps que je peux investir pour mettre en place un nouvel outil ou nouveau procédé qui doit, sur le long terme, me faire gagner temps.

Je consulte les outils d'amélioration et mesure le temps que je gagne en les mettant en place.

Qu'est-ce que le lean manufacturing t'a apporté ?

1

Le lean me permet de limiter mon empreinte carbone (très important à mes yeux, surtout en ce qui concerne mon activité parallèle de fabrication de longboards).

2

D'avoir des moyens professionnels avec beaucoup de contraintes :
Seiri – supprimer l'inutile
Seiton – situer les choses
Seiso – fais scintiller

3

De garder l'esprit clair en maintenant un bon niveau de rangement facilement (Shitsuke – suivre et progresser)

Je peux ainsi avoir une approche très sérieuse de mon travail !

Je gagne en flexibilité et je peux travailler assez vite hors de mon atelier, étant donné que j'ai besoin que de peu d'outils :

- ✓ Pas de perte de productivité
- ✓ Des produits maîtrisés
- ✓ Faible dépense d'énergie (tant humainement qu'au sens physique du terme)





Lean manufacturing

Interview de Alexandre Martin

by Fabien Eustachon